

## **Společnost SUEZ představuje svůj akční plán na období let 2003-2004: posun v zaměření, snížení dluhu, zvýšení ziskovosti, Paříž, 9. ledna 2003**

Zasedání představenstva společnosti, konanému dne 8. ledna, předsedal Gérard Mestrallet, jenž předložil obchodní strategii a akční plán pro období 2003-2004.

\*\*\*

Od svého založení v roce 1997 se společnost SUEZ až do roku 2001 zaměřovala na růst. Za tu dobu se dostala na špičku mezinárodního sektoru energetiky a komunálních služeb.

V roce 2002 byla světová ekonomika pod tlakem slabého růstu, poklesu akciových trhů a výrazných pohybů měn. V této složité mezinárodní situaci společnost SUEZ prokázala dobrou odolnost a její globální činnosti by si měly bez započtení kurzového vlivu uchovat čistý běžný příjem. Očekává se však, že devalvace a externí krize výrazně ovlivní jednorázové položky.

\*\*\*

Pro další fázi svého rozvoje představila společnost SUEZ nový akční plán na období let 2003-2004.

### **Základní principy akčního plánu:**

- Snížení dluhu o jednu třetinu, zejména pomocí programu likvidace aktiv
- Zintenzívněním programu snižování nákladů dosáhnout do roku 2003 snížení až o 500 mil. eur
- Veškeré investice jednotlivých firemních divizí musí být už od roku 2004 financovány nejdříve jimi vytvářenými peněžními toky, a až poté výnosy z prodeje aktiv, což představuje snížení investic z 8 miliard eur na roční průměr 4 miliard eur
- Zformování přímější, integrovanější organizace
- Posun v zaměření skupiny – snížení její expozice vůči rozvíjejícím se zemím o více než jednu třetinu, měřeno použitým kapitálem, a zaměření se na nejziskovější a cyklické aktivity v globálních činnostech

### **A. Základní principy akčního plánu na období let 2003-2004**

#### **1. Snížení dluhu o jednu třetinu pomocí programu likvidace aktiv**

Likvidace se bude týkat jak aktiv, jež nemají pro skupinu strategický význam, tak některých aktiv, jež souvisí s globálními činnostmi skupiny. Realizace programu nebude probíhat pod finančním tlakem, protože skupina má hotovost či hotovostní ekvivalenty v hodnotě přes 6,5 miliard eur.<sup>(1)</sup>

Likvidace aktiv je součástí obchodní strategie skupiny, jež směřuje k orientaci na činnosti s největším potenciálem zisku a růstu, tj. činnosti, které nabízejí lepší poměr rizika a návratnosti a vyšší míru tvorby hotovosti.

V posledních měsících roku 2002 skupina zrychlila tempo likvidace<sup>(2)</sup>. Ke konci roku (31. prosince) dosáhl celkový výnos více než 4 miliard eur.

#### **2. Zintenzívnění programu snižování nákladů (provozní výdaje a výdaje ústředí)**

V současnosti zavedená úsporná opatření přinesou v roce 2003 úspory ve výši 500 mil. eur a v roce 2004 až 100 mil. eur. V roce 2003 k nim přibudou další ambiciózní úsporné kroky.

#### **3. Financování investic jednotlivých divizí pomocí jimi generovaných peněžních toků**

Společnost SUEZ rovněž zpříšňuje tvorbu volných peněžních toků, financování osvobozené od kurzového rizika a kritéria analýzy rizika ve prospěch projektů a smluv nabízejících nejrychlejší tvorbu volných peněžních toků. Dosavadní finanční kritéria budou důsledně

uplatňována, a to jak na základě kritérií výnosu na akcii (EPS), tak návratnosti použitého kapitálu (ROCE).

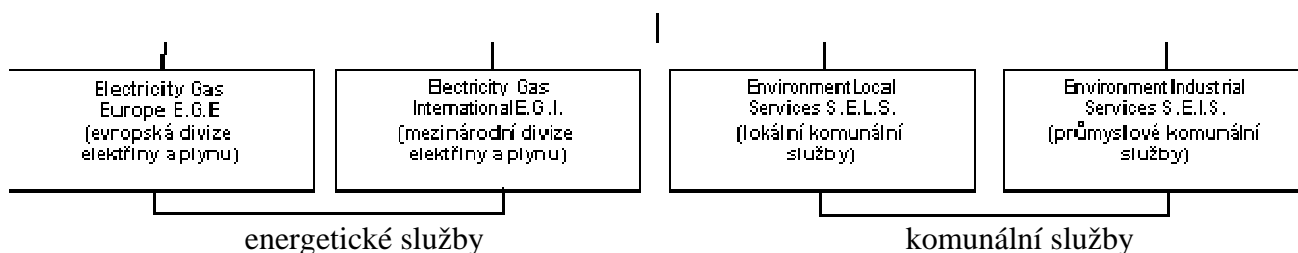
Investice skupiny tak poklesnou z 8 miliard eur v roce 2002 na roční průměr 4 miliard eur v letech 2003 – 2005, to jest 12 miliard eur za tři roky.

#### 4. Přímější a integrovanější organizace

Provozní organizace bude vycházet ze čtyř podnikových divizí.

<sup>(1)</sup> Bez neklíčových likvidních aktiv v hodnotě 3,4 miliard eur a rovněž disponibilních a potvrzených úvěrových linek.

<sup>(2)</sup> Včetně akcií Château d'Eau, TPS, Iberdrola a Scottish Power a nemovitostí.



Hlavním provozním ředitelem zodpovědným za tyto čtyři divize bude Jean-Pierre Hansen.

Šéfy jednotlivých divizí jsou členové řídicího výboru skupiny SUEZ.

Spojením řídicích funkcí vedení podniku SUEZ, SUEZ Environment a Tractebel/SGB vznikne jediná firemní řídicí organizace, sídlící v Paříži a Bruselu, jež bude v přímém styku s podnikovými činnostmi.

Nová organizace přinese výrazné úspory nákladů.

Plánovaná akvizice<sup>(3)</sup> evropských aktivit skupiny v sektoru energetických služeb a zemního plynu společností Electrabel odpovídá podnikové strategii společnosti SUEZ z listopadu 2000, jejímž cílem je sloučení veškerých evropských aktivit skupiny v oblasti energetiky a souvisejících služeb ve společnosti Electrabel. Po skončení transakce bude podnik Electrabel pokrývat veškeré aktivity evropské divize elektřiny a plynu (EGE).

Fúze Tractebel - Société Générale de Belgique se uskuteční v roce 2003.

#### 5. Snížení rizik

Skupina se zaměří na zdravější trhy přinášející cyklické příjmy – tedy francouzsko-belgický tuzemský trh, Evropská Unie a Severní Amerika.

Do roku 2005 by se rizika skupiny v rozvíjejících se zemích (měřeno využitým kapitálem) měla snížit přibližně o jednu třetinu.

B. Očekávané výsledky akčního plánu: snížení dluhu a růst ziskovosti

1. Rychlé a důrazné snižování dluhu

Cílem akčního plánu je mj. třetinové snížení dluhu skupiny, jenž k 30. červnu 2002 dosahoval 28,2 miliard eur, a výrazné omezení finančních nákladů. Od druhé poloviny roku 2002 do konce prosince 2002 skupina díky vyššímu tempu prodeje aktiv dokázala snížit dluh o přibližně 1 miliardu eur.

## 2. Růst ziskovosti

Pozitivní důsledky úsporných opatření se projeví v čistém běžném příjmu z globálních činností po konsolidaci za rok 2003. Podobně i omezení investiční aktivity, posun v zaměření a mnohem přísnější kritéria pro výběr projektů povedou k rychlému zpevnění volných peněžních toků.

V období pokrytém akčním plánem se zvýší návratnost použitého kapitálu (ROCE). Počínaje rokem 2004 bude každá divize používat k financování svých investic nejprve vlastní zdroje, a až pak případné výnosy z prodeje aktiv.

Výsledné zlepšení ziskovosti bude v závislosti na světových ekonomických podmínkách vycházet z očekávaného 4 až 7% organického růstu příjmů.

C. Hospodářské výsledky za rok 2002: provozní odolnost, jednorázové položky ovlivněny externími krizemi

I přes nestabilní světové hospodářské podmínky v roce 2002 se skupině podařilo získat řadu kontraktů.

Podle předběžného odhadu skupina v roce 2002 zaznamenala přibližně 5% růst příjmů vyplývajících z organického růstu.

Čistý běžný příjem z globálních činností v roce 2002\*, bez započtení kurzových vlivů a událostí v Argentině, by měl zůstat stabilní na úrovni přibližně 1100 mil. eur. Negativní kurzový vliv dosáhne asi 100 mil. eur.

Odhady hospodářských výsledků skupiny za rok 2002<sup>(4)</sup> ovlivní následující jednorázové položky:

- výdaj ve výši 500 mil. eur v souvislosti s expozicí skupiny vůči Argentině, zaúčtovaný v prvním pololetí roku 2002
- výrazný propad akciového trhu ve druhém pololetí, kvůli kterému bude skupina muset zaúčtovat rezervy ve výši přibližně 800 mil. eur na případné ztráty neklíčových kotovaných investic (Fortis, Total, AXA)
- náklady spojené s realizací akčního plánu:
  - restrukturalizační náklady a výdaje související s případným zrušením od některých činností
  - snížení hodnoty neregistrovaných aktivit ve výši asi 600 mil. eur.

Po započtení těchto položek by čistý hospodářský výsledek skupiny v roce 2002 mohl dosáhnout ztráty okolo 900 mil. eur.

Představenstvo skupiny SUEZ schválilo podnikovou strategii a akční plán na období let 2003-2004, jejichž cílem je zvýšit výkonnost skupiny. Díky těmto plánům by skupina SUEZ, která je pojmem v oblasti energetiky a komunálních služeb, získala novou dynamiku, charakterizovanou zvýšenou ziskovostí, finanční silou a pružností.

Představenstvo skupiny SUEZ má v úmyslu na znamení důvěry navrhnout na valné hromadě akcionářů, aby za rok 2002 byla vyplacena stejná dividenda jako za rok 2001.

Po výmazu 32 miliónů vlastních zadržovaných akcií, představujících 3,1 % akciového kapitálu, k němuž došlo 31. prosince 2002, tvoří akciový kapitál skupiny SUEZ celkem 1 007 146 808 akcií.

### **Prohlášení o předpovědích a odhadech**

Tato tisková zpráva obsahuje určité předpovědi a odhady, zejména v souvislosti s budoucími událostmi, trendy, plány a cíli. Tyto předpovědi a odhady vycházejí ze současného pohledu a předpokladů vedení skupiny a zahrnují celou řadu rizik a nepředvídatelných okolností, které mohou způsobit, že se skutečné výsledky budou od těch, které jsou v této zprávě explicitně či implicitně obsaženy či které vyplývají z dosavadních výsledků, výrazně lišit. Další informace o těchto rizicích a nepředvídatelných okolnostech jsou uvedeny na dokumentech předložených skupinou Komisi pro burzy cenných papírů USA a francouzské Komisi pro činnost burzy cenných papírů. Veškeré zde uvedené předpovědi jsou provedeny k datu této tiskové zprávy. Skupina SUEZ není za žádných okolností povinna tyto předpovědi jakkoliv aktualizovat nebo revidovat na základě nových okolností, událostí či jiných faktorů.

#### Kontaktní osoba pro tisk:

Anne Liontas: +331 4006 6654

Catherine Guillon: +331 4006 6715

Antoine Lenoir: +331 4006 6650

#### Kontaktní osoba pro analytiku:

Frédéric Michelland: +331 4006 6635

Arnaud Erbin: +331 4006 6489

#### Kontaktní osoba pro Belgii:

Guy Dellicour: +322 507 0277

<sup>(3)</sup> Tato akvizice se nyní znovu prověřuje; závěry budou předloženy představenstvu Electrabel. Případné doporučení k provedení akvizice bude přezkoumáno s ohledem na paragraf 524 belgického obchodního zákoníku. Pro tento účel byla z nezávislých ředitelů vytvořena komise Electrabel

<sup>(4)</sup> Předběžné odhady, auditované vyúčtování bude zveřejněno 6. března 2003.

Tato tisková zpráva je k dispozici rovněž na webové adrese <http://www.suez.com>